

# OHJELMA TUOTANNON ESIMIESTYÖN ERIKOISAMMATTITUTKINTO 180 osp



Lähipäivät ovat torstaisin klo 9-16 Novidalla, os. Opintie 1, Lieto

Päivämäärä	Lähipäivän sisältö
10.12.2020 klo 9-12	<b>Orientaatio ½ päivä – Teemu Elomaa, Sanna Olshin, Kari Mäenpää</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Koulutuksen tavoitteet ja sisältö</li><li>• Käytännön asiat</li><li>• Näyttöinfo</li></ul>
21.1.2021	<b>1. Teollisen työnjohdon perusteet – Teemu Elomaa</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Leanin ydinperiaatteet: mitä lean on ja mitä ei ole</li><li>• Jatkuvan parantamisen yritys caset eri toimialueilla</li><li>• Käytännönläheiset menetelmät tuottavuuden parantamiseen</li><li>• Johtamisen periaatteet</li></ul>
28.1.2021	<b>2. Tuotannon nykytilan analyysi – Teemu Elomaa</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Arvovirtakartoituksen perusteet</li><li>• Nykytilan analysointi ja ylätasen kuvauksen luominen</li><li>• Kehityskohteiden valinta</li><li>• Prosessien mittaaminen</li></ul>
4.2.2021	<b>3. Projektinhallinta – Tarja Lindholm</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektin suunnittelu</li><li>• Toteutus, seuranta ja johtaminen</li><li>• Raportointi</li></ul>
11.2.2021	<b>4. Tuotannon johtaminen – Teemu Elomaa</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tavoitteiden seuranta, johtaminen/jatkuva parantaminen</li><li>• Päivittäinen johtaminen</li><li>• Prosessien johtaminen ja mittaaminen</li><li>• Systemaattinen ongelmanratkaisu</li><li>• Laatumittarit ja laadun seuranta</li><li>• Viestintä, palaverikäytänteet</li></ul>
4.3.2021	<b>5. Kannattava ja tuottava toiminta – Toivo Koski</b>

## OHJELMA TUOTANNON ESIMIESTYÖN ERIKOISAMMATTITUTKINTO 180 osp



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tulosityksikön tuloksellisuuden tavoitteet, mittarit ja seuranta, raportointi</li><li>• Hinnoittelu, katelaskenta</li><li>• Kustannusten hallinta</li><li>• Talouden tunnusluvut, henkilöstön tunnusluvut</li><li>• Budjetointi</li></ul>
11.3.2021	<b>6. Tavoitetilan asettaminen – Teemu Elomaa</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tavoitetilan kuvaaminen</li><li>• Kehityspotentiaalin tunnistaminen</li><li>• Lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitetilan asettaminen</li><li>• Työvaiheiden vakioinnin suunnittelu ja standardin kuvaaminen</li><li>• Tavoitetilan käytäntöönviennin suunnittelu</li></ul>
18.3.2021	<b>7. Henkilöstön osaamisen kehittäminen – Leena Lemola</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kehittämistarpeiden tunnistaminen</li><li>• Kehittämissuunnitelman laatiminen</li><li>• Työhyvinvoinnin tukeminen</li></ul>
25.3.2021	<b>8. Käytäntöönvientivaihe 1 pvä yritys A: Tuotanto – Teemu Elomaa</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tuotannon havainnointi, vertaaminen nykytila-analyysiin</li><li>• Tavoitetilan läpikäynti</li><li>• Käytännön koesarjan ajaminen tavoitetilan mukaisesti</li><li>• Havainnointi ja kehittäminen</li><li>• Tuotannon turvallisuus ja ympäristöjohtaminen</li></ul>
8.4.2021	<b>9. Käytäntöönvientivaihe 2 pvä yritys A: Tuotanto – Teemu Elomaa</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Pilotin analysointi</li><li>• Tavoitetilan käytäntöönvienti laajemmin yrityksen käyttöön</li><li>• Suunnitelman luonti</li><li>• Päivittäisten johtamiskäytänteiden luominen</li></ul>
15.4.2021	<b>10. Käytäntöönvientivaihe 1 pvä yritys B: Palvelu – Teemu Elomaa</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Palvelun havainnointi, vertaaminen nykytila-analyysiin</li><li>• Tavoitetilan läpikäynti</li><li>• Käytännön palvelutyön toteuttaminen tavoitetilan mukaisesti</li><li>• Havainnointi ja kehittäminen</li></ul>
29.4.2021	<b>11. Käytäntöönvientivaihe 2 pvä yritys B: Palvelu – Teemu Elomaa</b>

## OHJELMA TUOTANNON ESIMIESTYÖN ERIKOISAMMATTITUTKINTO 180 osp



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pilotin analysointi</li><li>• Tavoitetilan käytäntöönvienti laajemmin yrityksen käyttöön</li><li>• Suunnitelman luonti</li><li>• Päivittäisten johtamiskäytänteiden luominen</li><li>• Tuotannon turvallisuus ja ympäristöjohtaminen</li></ul>
20.5.2021	<p><b>12. Koulutuksen päätös – Teemu Elomaa</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Yritysten A &amp; B käytäntöönvientivaiheiden tulosten läpikäynti</li><li>• Osallistujien kehitystöiden läpikäynti</li><li>• Jatkokehitystarpeet</li><li>• Yhteenveto ja palautteet</li></ul> <p><b>Koulutuksen päätös. Todistusten jako – Sanna Olshin ja Kari Mäenpää</b></p>

*Lähipäivien sisältöön saattaa tulla tarkennuksia.*